

## Plano de Ensino

Curso Tecnologia em Gestão Empresarial			Semestre/Ano 2o Semestre/2019
Disciplina Gestão de Projetos Empresariais			Sigla AGN004
Carga Horária Semanal 4	Carga Teórica 2	Carga Prática 2	Carga Horária Semestral 80
Professor NORBERTO LUIZ DE FRANÇA PAUL			
Ementa Visão integrada da gestão de projetos; Métodos e técnicas de gestão de projetos; Indicadores de desempenho; Metodologias e Ferramentas de gerenciamento de projetos.			
Objetivo Entender e aplicar o planejamento e a gestão de projetos e avaliar seus resultados.			
Metodologia Aula expositiva Prática Prova Exame Seminário			
Critérios de Avaliação Fórmula : $((E1 * 1) + (E2 * 2) + (E3 * 3) + (EF * 4)) / 10$ Legendas : Entrega 1 - Apresentação da áreas do conhecimento (PMI) e das ferramentas visuais de gestão de cada área. - Entrega 2 - Apresentação do CANVAS do projeto do 1º bimestre, sua realização e os resultados alcançados. - Entrega 3 - Apresentação prévia do projeto final em seus respectivos CANVAS - Entrega Final - Projeto Final da disciplina -			
Plano de Aula 1 Aula 1 - Identificar as principais características de um projeto. -> Identificar as principais características de um projeto. 2 Aula 2 - Identificar as principais restrições de um projeto. -> Identificar as principais restrições de um projeto. 3 Aula 3 - Definir o papel e as responsabilidades do gestor de projeto. -> Definir o papel e as responsabilidades do gestor de projeto. 4 Aula 4 - Identificar estruturas organizacionais do projeto. -> Identificar estruturas organizacionais do projeto. 5 Aula 5 - Compreender a definição de um stakeholder ou parte interessada no projeto. -> Compreender a definição de um stakeholder ou parte interessada no projeto. 6 Aula 6 - Identificar as partes interessadas do projeto. -> Identificar as partes interessadas do projeto. 7 Aula 7 - Identificar as necessidades de informação dos stakeholders do projeto. -> Identificar as necessidades de informação dos stakeholders do projeto. 8 Aula 8 - Define as responsabilidades para gerir e controlar o engajamento dos stakeholders ou partes -> Define as responsabilidades para gerir e controlar o engajamento dos stakeholders ou partes interessadas. 9 Aula 9 - Definir o propósito de usar um termo de abertura do projeto. -> Definir o propósito de usar um termo de abertura do projeto. 10 Aula 10 - Resumir os elementos-chave de um plano de projeto. -> Resumir os elementos-chave de um plano de projeto. 11 Aula 11 - Identificar fontes comuns de conflito dentro de um ambiente de projeto. -> Identificar fontes comuns de conflito dentro de um ambiente de projeto. 12 Aula 12 - Descrever a diferença entre autoridade e influência. -> Descrever a diferença entre autoridade e			
Responsavel pela Disciplina  NORBERTO LUIZ DE FRANÇA PAUL  29/11/19		Coordenador pelo Curso  VIVIAM ESTER DE SOUZA  29/11/19	

## Plano de Ensino

influência.

- 13 Aula 13 - Identificar as necessidades de recursos do projeto. -> Identificar as necessidades de recursos do projeto.
- 14 Aula 14 - Descompactar pacotes de trabalho em atividades. -> Descompactar pacotes de trabalho em atividades.
- 15 Aula 15 - Definir o que é necessário para estimar a duração da atividade. -> Definir o que é necessário para estimar a duração da atividade.
- 16 Aula 16 - Definir marcos e criar um cronograma de marcos (milestones) e determinar o caminho crítico -> Definir marcos e criar um cronograma de marcos (milestones) e determinar o caminho crítico e calcular a folga (float).
- 17 Aula 17 - Prova bimestral (P1) -> Prova
- 18 Aula 18 - Descrever a finalidade de usar adiantos e atrasos em um cronograma do projeto. -> Descrever a finalidade de usar adiantos e atrasos em um cronograma do projeto.
- 19 Aula 19 - Estimar as quantidades e os custos dos recursos necessários para realizar atividades do pr -> Estimar as quantidades e os custos dos recursos necessários para realizar atividades do projeto.
- 20 Aula 20 - Selecionar uma das três técnicas comuns de estimativa de custo para determinar o orçamento -> Selecionar uma das três técnicas comuns de estimativa de custo para determinar o orçamento de um projeto.
- 21 Aula 21 - Usar uma matriz de atribuição de responsabilidade para atribuir responsabilidades (Matriz -> Usar uma matriz de atribuição de responsabilidade para atribuir responsabilidades (Matriz RACI).
- 22 Aula 22 - Reconhecer os componentes do plano de gerenciamento de qualidade de um projeto. -> Reconhecer os componentes do plano de gerenciamento de qualidade de um projeto.
- 23 Aula 23 - Definir componentes de um plano de gerenciamento de comunicações. -> Definir componentes de um plano de gerenciamento de comunicações.
- 24 Aula 24 - Compreender a importância dos canais de comunicação. -> Compreender a importância dos canais de comunicação.
- 25 Aula 25 - Definir os elementos-chave necessários para medir e reportar o escopo, o cronograma e o de -> Definir os elementos-chave necessários para medir e reportar o escopo, o cronograma e o desempenho dos custos do projeto.
- 26 Aula 26 - Identificar eventos de risco do projeto. -> Identificar eventos de risco do projeto.
- 27 Aula 27 - Priorizar riscos identificados. -> Priorizar riscos identificados.
- 28 Aula 28 - Desenvolver respostas para um risco de alta prioridade. -> Desenvolver respostas para um risco de alta prioridade.
- 29 Aula 29 - Identificar e analisar as mudanças no escopo do projeto. -> Identificar e analisar as mudanças no escopo do projeto.
- 30 Aula 30 - Descreva as causas e os efeitos das mudanças do projeto. -> Descreva as causas e os efeitos das mudanças do projeto.
- 31 Aula 31 - Definir a finalidade de realizar uma sessão de lições aprendidas. -> Definir a finalidade de realizar uma sessão de lições aprendidas.
- 32 Aula 32 - Escrever uma declaração narrativa. -> Escrever uma declaração narrativa.
- 33 Aula 33 - Criar uma estrutura de repartição do trabalho. -> Criar uma estrutura de repartição do trabalho.
- 34 Aula 34 - Construir um cronograma do projeto. Criar um orçamento do projeto. -> Construir um cronograma do projeto. Criar um orçamento do projeto.
- 35 Aula 35 - Criar uma matriz de atribuição de responsabilidade. -> Criar uma matriz de atribuição de responsabilidade.
- 36 Aula 36 - Identificar os riscos do projeto. -> Identificar os riscos do projeto.
- 37 Aula 38 - Desenvolvimento de projeto voltado para FATEC - apresentação -> Desenvolvimento de projeto voltado para FATEC - apresentação
- 38 Aula 39 - Prova bimestral (P2) -> Prova bimestral (P2)
- 39 Aula 40 - Exame e encerramento da disciplina -> Exame e encerramento da disciplina
- 40 Seminário Final de Projetos -> Apresentação dos dados/ resultados dos projetos de produção e do laboratório de GE.

### Bibliografia Basica

- CARVALHO, Fábio Câmara Araújo de. Gestão de projetos. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2012.  
FINOCCHIO JR, José. Project Model CANVAS - gerenciamento de projetos sem burocracia. São Paulo: Campus, 2013.  
FOGGETI, Cristiano (Org.). Gestão ágil de projetos. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2014.  
PMI. Um guia de conhecimento em gerenciamento de projetos. 6ª ed. São Paulo: Saraiva, 2017.

### Bibliografia Complementar

- CAPO, J, M. Gerenciamento de projetos aplicado ao transporte de cargas especiais indivisíveis. Dissertação de Mestrado.  
UNITAU/GESTÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL. 2006. Disponível em:

Responsavel pela Disciplina

NORBERTO LUIZ DE FRANÇA PAUL

29/11/19

Coordenador pelo Curso

VIVIAM ESTER DE SOUZA

29/11/19

## Plano de Ensino

[http://www.dominiopublico.gov.br/pesquisa/DetalheObraForm.do?select\\_action=&co\\_obra=25481](http://www.dominiopublico.gov.br/pesquisa/DetalheObraForm.do?select_action=&co_obra=25481)

GIDO, J; CLEMENTS, J. P. Gestão de projetos. São Paulo: Cengage, 2007.

VALERIANO, D. L. Gerenciamento Estratégico e Administração por projetos. Makron Books. 2005.

\_\_\_\_\_. Moderno Gerenciamento de Projetos. Prentice Hall. Pearson, 2005.

### Bibliografia Referencia

CAMARGO, Robson. PM Visual - project model visual: gestão de projetos simples e eficaz. São Paulo: Saraiva, 2016.

CARVALHO, Marly Monteiro de; RABECHINI JR, Roque. Construindo competências para gerenciar projetos. - teoria e caos. 2ª ed. São Paulo: Saraiva, 2009.

KEELING, Ralph; BRANCO, Renato Henrique Ferreira. Gestão de projetos - uma abordagem global. 2ª ed. São Paulo: Saraiva, 2012.

MASSARI, Vitor L. Gerenciamento ágil de projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2014.

SUTHERLAND, Jeff. SCRUM - a arte de fazer o dobro do trabalho na metade do tempo. 2ª ed. São Paulo: Leya, 2016.

Responsavel pela Disciplina

NORBERTO LUIZ DE FRANÇA PAUL

29/11/19

Coordenador pelo Curso

VIVIAM ESTER DE SOUZA

29/11/19